

Moniquirá, Boyacá, 28 de enero de 2026

DOCTORA
ANA MARITZA DAVILA BARÓN
GERENTE
HOSPITAL REGIONAL DE MONIQUIRA

REFERENCIA: INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO DEL HOSPITAL REGIONAL DE MONIQUIRÁ E.S.E – CUARTO TRIMETRE 2025

Cordial saludo,

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 87 de 1993, artículo 2 literal b, que establece como objetivo del Sistema de Control Interno garantizar la eficacia, eficiencia y economía en todas las operaciones de la administración pública, y conforme a las funciones de los auditores internos señaladas en el artículo 12 de la misma ley, así como lo previsto en el artículo 2.8.4.8.2 del Decreto 1068 de 2015, que ordena a las oficinas de Control Interno verificar mensualmente el cumplimiento de las disposiciones de restricción del gasto y presentar informes trimestrales al representante legal de la entidad, se presenta este informe.

El documento se elabora de acuerdo con las normas legales vigentes y con base en la información suministrada por el coordinador financiero, presupuestal y de tesorería del Hospital Regional de Moniquirá E.S.E., dando cumplimiento a la obligación de rendir el informe sobre la austeridad del gasto público.

OBJETIVO

El objetivo es dar cumplimiento al marco normativo referente a las funciones de la oficina de control interno, en cuanto a verificar y realizar seguimiento trimestral de las directrices nacionales de austeridad del gasto público, por lo cual, mediante el presente se verifica si por parte de la ESE se da cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad del gasto durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025.

FUNDAMENTO NORMATIVO

- ❖ Decreto 1737 de 1998 - Austeridad y eficiencia del gasto público *"Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público."*
- ❖ Decreto 2209 de 1998 - Modifican parcialmente los Decretos 1737 y 1738 del 21 de julio de 1998 - Medidas de austeridad y eficiencia. *"Artículo 3°. Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán."*

- ❖ Decreto 2785 de 2011 - Modifica parcialmente el Decreto 1737 de 1998 - Medidas remuneración pago de servicios personales. *"Artículo 4°. Está prohibido el pacto de remuneración para pago de servicios personales calificados con personas naturales, o jurídicas, encaminados a la prestación de servicios en forma continua para atender asuntos propios de la respectiva entidad, por valor mensual superior a la remuneración total mensual establecida para el jefe de la entidad."*
- ❖ Decreto 984 de 2012 - Modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 - Informe Trimestral Oficina de Control Interno. *"Artículo 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto."*
- ❖ Decreto 1068 de 2015. "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público" Art. 2.8.4.8.2.: *"Verificación de cumplimiento de disposiciones. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto."*

ALCANCE

La revisión del plan de austeridad del gasto público comprende el período de octubre a diciembre de 2025, es decir el cuarto trimestre de la vigencia.

FUENTE DE INFORMACIÓN

Para el desarrollo del presente informe de seguimiento, se solicitó mediante correo electrónico a la coordinadora financiera, presupuestal y de tesorería del Hospital Regional de Monquirá ESE la información correspondiente al gasto público efectuado por el hospital en el periodo comprendido entre el 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025, la información fue allegada por medio del diligenciamiento de un archivo de formato Excel establecido para tal fin, en donde la información se encuentra clara frente a los pagos efectuados mensualmente en el periodo mencionado, adicionalmente, se obtuvo información por parte del área de talento humano y el área de recursos físicos.

DESARROLLO DEL INFORME

❖ GASTOS DE PERSONAL FUNCIONARIOS DE PLANTA:

El presente seguimiento se inicia con los gastos de personal de los funcionarios de planta del Hospital Regional de Moniquirá E.S.E, donde se evidenciará los gastos de nómina y recargos pagados a los funcionarios en el cuarto trimestre de la vigencia 2025, es importante aclarar que la ESE en atención a la formalización laboral cuenta con cargos de planta temporal y cargos de carrera administrativa o planta permanente como lo denomina el área de talento humano dentro de los que se encuentran los funcionarios vinculados por periodo fijo, de libre nombramiento y remoción, en carrera administrativa, aprendices y provisionales.

Así las cosas, el área de talento humano reporta el siguiente personal vinculado a la ESE:

MES	PLANTA PERMANENTE	PLANTA TEMPORAL
Octubre	20	102
Noviembre	21	100
Diciembre	20	99

Teniendo en cuenta lo anterior, los gastos generados por el pago estos conceptos se muestran en las siguientes graficas:

GASTOS DE PERSONAL

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL AÑO
1,1 SUELDO BÁSICO	473.984.273	327.668.909	322.978.233	1.124.631.415
1,2 AUXILIO DE TRANSPORTE	36.981.004	16.660.000	16.053.335	69.694.339
1,3 SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	11.307.682	8.240.953	7.940.864	27.489.499
1,4 HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	81.016.818	59.909.959	56.980.588	197.907.365
1,5 APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	21.648.700	15.244.900	14.984.100	51.877.700
1,6 APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES	64.907.400	46.554.400	45.970.500	157.432.300

1,7 APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	45.978.200	32.977.600	32.563.200	111.519.000
1,8 APORTES AL ICBF	16.237.800	11.435.000	11.240.100	38.912.900
1,9 APORTES AL SENA	10.826.400	7.625.300	7.494.900	25.946.600
1,10 APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	13.155.400	9.321.100	9.051.000	31.527.500
1,11 APORTES DE CESANTÍAS	30.174.119	2.791.600	16.015.658	48.981.377
1,12 BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	1.432.846	139.381	1.160.069	2.732.296
1,13 BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	9.833.542	837.634	6.460.020	17.131.196
1,14 INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	13.323.819	575.411	4.045.396	17.944.626
1,15 PRIMA DE NAVIDAD	15.988.514	2.296.148	244.038.321	262.322.983
1, 16 PRIMA DE SERVICIOS	15.314.770	1.121.722	4.548.195	20.984.687
1,17 PRIMA DE VACACIONES	14.356.903	1.133.252	9.401.248	24.891.403
1,18 VACACIONES	6.731.946	1.012.009	10.075.252	17.819.207
1,19 VIATICOS	3.853.416	2.192.155		6.045.571
TOTALES	887.053.552	547.737.433	821.000.979	2.255.791.964

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E

Se puede analizar del cuarto trimestre de 2025 con base en la tabla, lo siguiente:

1. Gasto total

- El cuarto trimestre cerró con **2.255.791.964 millones de pesos.**
- Distribución mensual:**
 - Octubre: \$887 millones
 - Noviembre: \$548 millones
 - Diciembre: \$821 millones
- Se observa un **descenso en noviembre** y una recuperación en diciembre, marcada por el pago de primas y vacaciones.

En el Informe de austeridad del gasto correspondiente al III trimestre de 2025, los gastos de personal ascendieron a \$1.386.308.313. Para el IV trimestre se evidenció un incremento, explicado por el cumplimiento de obligaciones legales y el reconocimiento de beneficios laborales propios del cierre de vigencia, tales como el pago de primas y vacaciones.

2. Puntos destacados

- **Sueldo básico:** Es el rubro más alto (\$1.124 millones en el trimestre), con disminución progresiva hacia diciembre.
- **Primas y bonificaciones:**
 - **Prima de Navidad:** \$244 millones en diciembre, lo que explica el repunte de ese mes.
 - **Prima de servicios y vacaciones:** \$46 millones en conjunto, con desembolsos puntuales en diciembre.
 - **Bonificaciones especiales y por servicios prestados:** \$19 millones en total, con valores bajos y controlados.
- **Horas extras, dominicales y recargos:** \$198 millones en el trimestre, reflejando la necesidad de cubrir turnos asistenciales.
- **Aportes a seguridad social y parafiscales (salud, pensión, riesgos, ICBF, SENA, cajas de compensación):** \$497 millones en total, mostrando cumplimiento normativo y estabilidad en la ejecución.
- **Vacaciones e indemnizaciones:** \$36 millones en conjunto, con mayor peso en diciembre.
- **Auxilios de transporte y alimentación:** \$97 millones en total, valores moderados y constantes.

Se realizó un comparativo con el trimestre inmediatamente anterior frente a estos mismos rubros, encontrado que:

concepto	Tercer Trimestre (Jul-Sep)	Cuarto Trimestre (Oct-Dic)	Variación aproximada
Total Gastos	\$1.386.308.313	\$2.255.791.964	+63%
Sueldos	\$1.043.774.328	\$1.124.631.415	+8%
Auxilio de Transporte	\$53.153.333	\$69.694.339	+31%
Alimentación	\$26.292.562	\$27.489.499	+5%
Horas Extras/Festivos	\$180.509.835	\$197.907.365	+10%
Vacaciones	\$26.037.589	\$17.819.207	-32%
Prima de Servicios	\$1.990.657	\$20.984.687	+955%
Prima de Vacaciones	\$16.726.279	\$24.891.403	+49%
Prima de Navidad	\$10.927.519	\$262.322.983	+2300%
Bonificación Servicios	\$11.783.137	\$17.131.196	+45%
Bonificación Recreación	\$2.207.671	\$2.732.296	+24%
Cesantías	\$11.522.680	\$48.981.377	+325%

concepto	Tercer Trimestre (Jul-Sep)	Cuarto Trimestre (Oct-Dic)	Variación aproximada
Intereses Cesantías	\$1.382.721	Incluidos en aportes	—
Aportes Seguridad Social y Parafiscales	—	\$417.215.000 aprox.	Nuevo rubro

- El cuarto trimestre aumenta en gastos por:
 1. Prima de Navidad (pago fuerte en diciembre). obligaciones legales y beneficios laborales propios de cierre de vigencia
 2. Aportes a seguridad social y parafiscales, que no aparecen reflejados en el tercer trimestre.
- Los rubros regulares (sueldos, auxilios, horas extras) se mantienen con variaciones moderadas.
- Las primas y cesantías muestran incrementos significativos en fin de año.

❖ VIÁTICOS:

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL AÑO
1,19 VIATICOS	3.853.416	2.192.155		6.045.571
TOTALES	3.853.416	2.192.155	-	6.045.571

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

Aspectos relevantes

- El gasto en viáticos es **muy bajo** frente a otros rubros institucionales, lo que refleja un uso racional de este concepto.
- La reducción en noviembre y la ausencia de pagos en diciembre sugieren un **control estricto** y posiblemente una menor necesidad de desplazamientos en el cierre de vigencia.
- No se evidencian pagos extraordinarios ni acumulaciones, lo que facilita la trazabilidad y verificación de la ejecución.

El gasto en viáticos durante el cuarto trimestre de 2025 refleja un comportamiento austero y verificable, con valores decrecientes y ausencia de desembolsos en diciembre. Este resultado evidencia que los recursos se aplicaron únicamente cuando fueron estrictamente necesarios, lo cual garantiza transparencia en la ejecución y eficiencia en el uso del presupuesto. En consecuencia, se confirma un manejo responsable y alineado con los principios de racionalidad administrativa y control institucional.

❖ PAGO DE SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Los datos que se relacionan en la tabla hacen referencia a los gastos correspondientes a los contratos de prestaciones de servicios de apoyo en el área administrativa y en el área asistencial e incluye los servicios contratados a través de temporales que suministran personal para el área del ciclo económico interno, líderes del área administrativa, radiología y diferentes áreas asistenciales que requieren de personal para su funcionamiento.

1 SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I) PRESTACIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I) PRESTACIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS					
CONCEPTO		VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
LIDER ALMACEN	CASTELLANOS CASTELLANOS BRAYAN ALBERTO	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
LIDER JURIDICO	RONDON GONZALEZ CARLOS ANDRES	-	-	-	-
APOYO PLANEACION	MARIÑO QUINTANA DANIEL NICOLAS	3.900.000	3.900.000	3.900.000	11.700.000
APOYO SISTEMAS	SANCHEZ DIAZ JAIME ANDRES	5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000
LIDER PRESUPUESTO, TESORERIA Y CONTABILIDAD	LOPEZ GIL LEIDY JOHANA	6.394.500	6.394.500	6.394.500	19.183.500
LIDER ASEGURAMIENTO	GORDILLO MORENO DEISY MARYORY	4.800.000	4.800.000	-	9.600.000
APOYO AUDITORIA	MORANTES VASQUEZ LINA PAOLA	-	-	4.000.000	4.000.000
LIDER AUTORIZACIONES	CEPEDA LANCHEROS SUSANA ESTEFANIA	-	-	-	-
LIDER CARTERA	FAJARDO ACUÑA LAURA LORENA	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000

COMUNICADORA SOCIAL	CASTRO CLAUDIA YOLIMA	3.500.000	3.500.000	3.500.000	10.500.000
CONTADORA	BOHORQUEZ OTALORA MARIBEL	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
APOYO CONTRATACIÓN	PRIETO ABRIL PAULA ANDREA	3.200.000	3.200.000	3.200.000	9.600.000
LIDER COSTOS	COLMENARES SAENZ JHERMY ANDRES	4.200.000	4.200.000	4.200.000	12.600.000
APOYO TESORERIA	GARCIA GOMEZ ANGELICA NATALIA	3.200.000	3.200.000	3.200.000	9.600.000
APOYO REDE SOCIALES	SUAREZ GAONA JAIR FELIPE	3.700.000	2.500.000	4.900.000	11.100.000
LIDER FACTURACION	GARCÍA MAYORGA FREDY ALONSO	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
LIDER GESTION AMBIENTAL	PARRA HURTADO LAURA VIVIANA	3.500.000	3.500.000	3.500.000	10.500.000
LIDER GESTION DOCUMENTAL	ROMERO DEL CASTILLO OCTAVIO HUMBERTO	-	-	-	-
CONTROL SATELITAL GPS	RADAR GPS COLOMBIA S A S	180.000	-	180.000	360.000
LIDER INGENIERIA BIOMEDICA	GARCIA GONZALEZ ANGY NATALY	4.838.709	5.000.000	5.000.000	14.838.709
APOYO CONTRATACIÓN	BELTRAN LAITON DIEGO FERNANDO	4.500.000	4.500.000	4.500.000	13.500.000
JUNTA DIRECTIVA	CAMACHO ROJAS MARYURI	1.423.500	-	1.423.500	2.847.000
JUNTA DIRECTIVA	SIMBAQUEVA MARIA ELENA	1.423.500	-	1.423.500	2.847.000
JURIDICA EXTERNA	CASTELLANOS RODRIGUEZ MARTHA LUCIA	3.500.000	3.500.000	3.500.000	10.500.000
JURIDICA EXTERNA	ELIZABETH PATIÑO ZEA	5.500.000	5.500.000	5.500.000	16.500.000
APOYO CONTRATACIÓN	PINILLA GIL RUBEN ANDRES	4.500.000	4.500.000	4.500.000	13.500.000

LIDER CICLO ECONOMICO	SALAMANCA ALVAREZ LUIS JAVIER	5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000
LIDER GLOSAS Y DEVOLUCIONES	PEREZ RINCÓN CLARA JOHANA	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
REVISORÍA FISCAL	FERRER PACHECO ADRIANA	4.371.200	5.200.000	7.473.020	17.044.220
LIDER TALENTO HUMANO	QUINTERO ULLOA GABRIEL EDUARDO	6.394.500	6.394.500	6.394.500	19.183.500
LIDER GESTION DOCUMENTAL	RODRIGUEZ FORERO CARMEN YAZMIN	-	-	-	-
ASESOR INFRAESTRUCTURA	ALVARADO JIMENEZ CRISTIAN DAVID	5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000
JUNTA DIRECTIVA	RUBIANO DIAZ GUIOMAR HAYDEE DEL TRANSITO	-	-	1.423.500	1.423.500
TAMPORAL DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES TEMPOLAB S.A.S.	420.877.703	-	827.830.397	1.248.708.100
APOYO PLANEACION	GONZÁLEZ ULLOA CARLOS MARIO	3.900.000	3.900.000	3.900.000	11.700.000
ASESOR CONTABLE	FLOREZ ECHEVERRIA LUIS ALBERTO	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
SALUD OCUPACIONAL	GRIJALBA FUERTES ADRIANA FERNANDA	-	-	7.147.000	7.147.000
SEGURIDAD INFORMATICA	DATASERVICIOS & COMUNICACIONES SAS	-	-	-	-
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	MUÑOZ TINJACA MAIRON DAVID	-	-	-	-
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	LINARES RUGETH ASTRID XIMENA	3.500.000	3.500.000	3.500.000	10.500.000
SERVICIO WEB Y BOT	CODEXDINAMIC S.A.S	6.000.000	6.000.000	6.000.000	18.000.000

APOYO SISTEMAS	AGUIRRE PIZA OSMAN ANCIZAR	3.300.000	3.300.000	3.300.000	9.900.000
APOYO PLANEACION	SANCHEZ DIAZ YESID ALEJANDRO	3.900.000	3.900.000	3.900.000	11.700.000
SOFTWARE AGENDAMIENTO	COCO INVERSIONES TECNOLÓGICAS S.A.S.	-	-	-	-
TRANSPORTE ADMINISTRATIVO	SERVICIO NACIONAL A ESCOLARES EMPRESAS Y TURISMO S.A.- SENALTUR SA	15.000.000	46.500.000	31.500.000	93.000.000
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	CORONADO MENDOZA KAROL GYZETH	-	-	-	-
ALOJAMIENTO WEB	HOSTINGER INTERNACIONAL LTDA	-	-	-	-
ESTUDIO Y DISEÑOS PROYECTO	GRUPO MERAKI-G S.A.S.	126.243.411	111.919.500	182.648.459	420.811.370
PROTECCIÓN RADIOLOGICA	QA POSITRON S.A.S.	-	-	2.677.500	2.677.500
PROTECCIÓN RADIACIONES IONIZANTES	RADIOLOGICAL PROTECTION SERVICES SAS	-	-	1.689.600	1.689.600
ASESORIA PLATAFORMA SECOP	ALFONSO ALVAREZ LUIS ALBERTO	3.000.000	3.000.000	3.100.000	9.100.000
APOYO CARTERA	BARRETO SOLER JAVIER ALEJANDRO	-	-	4.451.612	4.451.612
APOYO PREAUDITORIA	CUEVAS MORALES HERNEY JOVANNY	3.741.935	4.000.000	4.000.000	11.741.935
APOYO CONTRATACIÓN	GAMBOA GOMEZ MONICA YURANY	4.000.000	4.000.000	4.000.000	12.000.000
APOYO MANTENIMIENTO	GÓMEZ FORERO MAIKOL RICARDO	3.500.000	3.500.000	3.500.000	10.500.000

AVALUO	IBARRA BENITEZ JERSON YADIR	-	-	-	-
ASESORA JURIDICA	PINILLA PINILLA YANYD CECILIA	-	10.000.000	27.500.000	37.500.000
APOYO RECURSOS FISICOS	QUIROGA CHACÓN XIMENA LUCÍA	-	-	3.500.000	3.500.000
LIDER GESTION DOCUMENTAL	RODRIGUEZ BARRERA SONIA JULIETA	5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000
LIDER CONTRATACIÓN	SALAMANCA ZIPA LAURA JOHANA	4.500.000	4.500.000	4.500.000	13.500.000
TOTALES		723.288.958	326.608.500	1.255.557.088	2.305.454.546

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total, trimestre:** \$2.305.454.546 millones
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$723 millones
 - **Noviembre:** \$327 millones
 - **Diciembre:** \$1.255 millones
- Se observa un **pico muy alto en diciembre**, más del triple de noviembre, principalmente por pagos a la empresa de servicios temporales y estudios/diseños de proyectos.

2. Puntos destacados

- **Pagos constantes:** La mayoría de apoyos y líderes administrativos tienen valores estables mes a mes (ejemplo: líderes de almacén, presupuesto, talento humano, contadora, etc.), lo que refleja continuidad en la contratación.
- **Pagos variables:** Algunos rubros aparecen solo en ciertos meses, como:
 - **Apoyo auditoría** (solo diciembre).
 - **Salud ocupacional** (solo diciembre).
 - **Junta directiva** (pagos puntuales en octubre y diciembre).
- **Rubros extraordinarios:**
 - **Empresa de servicios temporales TEMPOLAB S.A.S.:** \$1.248 millones en el trimestre, con un fuerte desembolso en diciembre.
 - **Estudio y diseños de proyecto (MERAKI-G S.A.S.):** \$420 millones en el trimestre, también con mayor carga en diciembre.
 - **Transporte administrativo (SENALTUR S.A.):** \$93 millones, con un pico en noviembre.

El cuarto trimestre de 2025 muestra que los **gastos administrativos indirectos se concentran en diciembre**, debido a pagos extraordinarios por servicios temporales y estudios de proyectos. Los

contratos de apoyo y líderes administrativos se mantienen estables y moderados, mientras que los rubros variables y externos generan los mayores impactos.

En términos de **austeridad**, se evidencia que la mayor parte del gasto está asociada a necesidades operativas específicas de cierre de año, mientras que los pagos regulares a personal de apoyo se mantienen controlados y previsibles.

Frente al pago indirecto de personal servicio administrativo, se realizó comparativo con el trimestre inmediatamente anterior (III 2025) encontrando que: en el tercer trimestre de 2025, los servicios personales indirectos alcanzaron un total de \$1.331.822.680, con mayor concentración de pagos en julio y agosto, mientras que septiembre reflejó una disminución significativa. En contraste, el cuarto trimestre de 2025 registró un total de \$2.305.454.546, destacándose diciembre como el mes de mayor ejecución con más de la mitad del valor trimestral, seguido por octubre con un nivel intermedio y noviembre con el menor gasto. En conclusión, se observa que el cuarto trimestre tuvo un incremento importante frente al tercero, principalmente por la concentración de pagos en diciembre, lo que evidencia que los compromisos contractuales y administrativos se intensifican hacia el cierre del año.

4 SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I) PRESTACIÓN DE SERVICIOS ASISTENCIALES

La ESE también realiza gasto para personal asistencial, consistente en temporales de servicios mediante las cuales suministran personal de apoyo como enfermería, auxiliar de enfermería, tecnólogos en radiología, regencia de farmacia, médicos generales entre otras áreas asistenciales y también se contrata los servicios de las especialidades médicas, por lo que en el siguiente cuadro se ve reflejada la información en cuanto al pago de personal indirecto del área asistencial:

3. SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I) PRESTACIÓN DE SERVICIOS ASISTENCIALES					
CONCEPTO		VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
ENFERMERÍA Y EL PROGRAMA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE	BAUTISTA REYES LUISA FERNANDA	-	-	2.900.000	2.900.000
PSICOLOGIA EQUIPOS BASICOS	SAAVEDRA CACERES EDGAR LEONARDO	3.778.000	3.778.000	-	7.556.000
RE-ENVASE Y REEMPAQUE	OSHER BIOTECNOLOGIC A SAS			22.444.060	22.444.060
ANESTESIOLOGIA	TORRES GUERRERO YEIMY TATIANA	4.089.204	4.089.204	-	8.178.408

ANESTESIOLOGÍA	BECERRA GÓMEZ CRISTIAN CAMILO	-	11.060.246	-	11.060.246
ANESTESIOLOGO	GONZALEZ VILLAMIZAR GERMAN RICARDO	18.191.675	12.466.739	24.000.000	54.658.414
ANESTESIOLOGO	GUERRERO ENRIQUEZ HERNANDO YAMIL	6.526.036	17.535.684	11.356.303	35.418.023
ANESTESIOLOGO	LOPEZ MORA JULIAN FERNANDO	38.705.000	32.375.000	47.566.000	118.646.000
ANESTESIOLOGO	NIÑO VALBUENA ERNESTO ARTURO	12.839.747	18.086.259	21.913.741	52.839.747
ANESTESIOLOGO	QUINTERO SILVA HUBERTH JULIAN	16.257.062	26.521.918	19.709.020	62.488.000
ANESTESIOLOGO	SALAS CASTAÑEDA ANYEL NATALIA	26.103.935	35.153.424	23.779.815	85.037.174
TEMPORAL DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES	S&A SERVICIOS Y ASESORIAS S.A.S. BIC	1.331.123.59 6	1.413.605.15 6	1.456.266.52 6	4.200.995.278
AUDITOR MEDICO CONCURRENTE	SANTOYO GUTIERREZ ANA MARIA	6.966.000	5.500.000	5.500.000	17.966.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	SANABRIA CHAPARRO CLAUDIA PATRICIA	4.089.204	4.089.204	-	8.178.408
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	MALAGON PUENTES LUZ MARITZA	2.664.738	2.664.738	-	5.329.476
APOYO CALIDAD	MONTAÑEZ BERMUDEZ YURY ANDREA	-	-	-	-
LIDER CALIDAD	HERNANDEZ SANCHEZ MELBI YOLANDA	5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000
CARDIOLOGIA ADULTA	CARDIO BEAT SAS	261.851.128	119.472.299	309.988.506	691.311.933
CARDIOLOGIA PEDIATRICA	CARDIOPED G&C S.A.S	13.397.760	15.543.480	13.079.501	42.020.741
CIRUGIA GENERAL	FORTECHA PINZON MARIA PAULA	-	-	-	-
CIRUGIA GENERAL	SANCHEZ GARCIA DAVID LEONARDO	20.837.062	19.403.489	31.416.057	71.656.608

CIRUGIA GENERAL	MONSALVE FABREGAS ELIAS RAFAEL	32.753.976	20.208.973	20.000.000	72.962.949
CIRUGIA GENERAL	PEÑALOZA WANDURRAGA JORGE EDUARDO	16.639.835	6.881.609	15.094.625	38.616.069
CIRUGIA GENERAL	VALDIVIESO ROMERO JAVIER EDUARDO	15.907.059	29.966.305	14.113.780	59.987.144
CIRUGIA PLASTICA	VICTORIA RIOS MARIA ANGELICA	-	-	14.979.923	14.979.923
CIRUGIA VASCULAR	CENTRO VASCULAR DE BOYACA S.A.S	63.683.537	-	339.962.099	403.645.636
LIDER EXPERIENCIA AL USUARIO	FORERO PINZON LUISA NATALIA	4.800.000	-	-	4.800.000
RADIOLOGÍA	FRANCONEIRA IPS SAS	-	-	-	-
RADIOLOGÍA	ALVARADO MENDOZA DIEGO ANDRES	9.670.500	-	-	9.670.500
TRABAJADORA SOCIAL	CARO CASTELBLANCO DEISY ALEJANDRA	3.891.402	3.891.402	-	7.782.804
PSIQUIATRIA	RUEDA ULLOA OLGA CAROLINA	8.148.000	9.215.000	8.245.000	25.608.000
LIDER DE AUTORIZACIONES	RIVERA BARON JENSI PATRICIA	5.440.000	5.440.000	4.800.000	15.680.000
DERMATOLOGIA	GONZALEZ ALBA MARTA PAOLA	22.000.000	22.000.000	22.000.000	66.000.000
RADIOLOGÍA	PINZÓN RAMÍREZ SANDRA MARIANA	35.000.000	35.000.000	35.000.000	105.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	CUELLAR CORTAZAR LUISA HASBLEIDY	2.664.738	2.664.738	-	5.329.476
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	LOPEZ FAJARDO MARTA MERCY	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	MARTINEZ BURGOS DEYANIRA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA PIC	SALAMANCA FIGUEROA JOHANA ESTEFANI	2.587.000	2.587.000	2.500.000	7.674.000
PEDIATRIA	BARBOSA QUIROGA ALVARO JAVIER	13.241.100	13.530.000	14.470.000	41.241.100

PSIQUIATRIA	DIAZ MATEUS JOHANNA	-	-	-	-
APOYO EXPERIENCIA USUARIO	TRIANA RAMIREZ ALEYDA SOLANYE	3.461.269	3.700.000	3.700.021	10.861.290
FISIATRÍA	ORTIZ CALDERON MARTHA VANESSA	11.320.856	12.644.739	42.355.261	66.320.856
FONOAUDIOLOGIA	CASTELLANOS OJEDA LEIDY JOHANA	-	-	-	-
FONOAUDIOLOGIA	PINZON DIAZ KELIN JOJANA	4.240.000	4.200.000	4.000.000	12.440.000
GESTIÓN CLINICA	PEDRAZA ORJUELA AIDA FAIZULLY	-	-	-	-
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	ACEVEDO DUARTE MARIA JIMENA	13.607.852	13.066.629	-	26.674.481
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	ACUÑA RUBIANO SHARON KATHERINE	17.761.864	32.992.021	27.673.255	78.427.140
PSICOLOGO PIC DEPARTAMENTAL	ALVARADO BELTRAN LUIS ALEJANDRO	3.891.402	3.891.402	-	7.782.804
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	CAMARGO ZAMBRANO KATHERIN YULIANA	19.713.052	17.398.260	19.948.176	57.059.488
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	MORENO MORENO ANDERSSON JARBEY	5.191.560	8.460.444	10.580.317	24.232.321
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	CAMACHO ZAFRA DAYAN LIZETH	-	9.771.660	21.151.251	30.922.911
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	SUAREZ MOGOLLON JESSICA YURLEY	-	-	-	-
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	SUAREZ MORENO JUAN DAVID	20.161.620	15.085.002	13.584.260	48.830.882
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	ANGARITA PEREZ MARIA FERNANDA	7.201.300	9.890.000	13.804.600	30.895.900
INFECTOLOGÍA	SUSSMANN PEÑA OTTO ALBERTO	17.000.000	17.000.000	17.000.000	51.000.000
PATOLOGÍAS Y CITOLOGÍAS	GRUPO AVA LABZELL LTDA	37.473.900	70.960.811	57.842.148	166.276.859

JEFE DE ENFERMERA	MARTINEZ DIAZ LAURA CAMILA	5.940.000	-	-	5.940.000
LIDER AUDITORA MEDICA	ROJAS QUINTERO ANGÉLICA MARÍA	6.500.000	6.500.000	6.500.000	19.500.000
LIDER CONSULTA EXTERNA	CRISTANCHO ALVAREZ FABIO ULISES	7.700.000	1.026.667	-	8.726.667
CIRUGIA MAXILOFACIAL	BARRETO RODRIGUEZ JAVIER ERNESTO	-	14.365.539	5.344.511	19.710.050
MEDICINA DE EMERGENCIAS	MANUEL ARRIETA GISELLE KARINA	6.696.000	5.917.590	3.627.000	16.240.590
MEDICINA DE EMERGENCIAS	QUINTERO VIVAS NIDIA LORENA	7.890.120	11.271.600	13.525.920	32.687.640
MEDICINA DE URGENCIAS	NIEVES RICO DIANA VANESSA	16.952.850	10.426.230	5.072.220	32.451.300
MEDICINA CRITICA	ORDOÑEZ BASTIDAS EDGAR ANDRES	-	-	5.760.000	5.760.000
MEDICINA FAMILIAR	CARDOZO PINZÓN JULIETH ALEXANDRA	-	-	-	-
MEDICINA FAMILIAR	GONZALEZ GOMEZ SILVIA TATIANA	-	-	6.642.000	6.642.000
MEDICINA FAMILIAR	GUALDRON SOLANO ELIANA LUCIA	-	-	-	-
MEDICINA FAMILIAR	MOSSO ARIAS CESAR JULIAN DAVID	12.300.000	12.792.000	14.268.000	39.360.000
MEDICINA FAMILIAR	TOLEDO ROJAS LEIDY YIBETH	12.300.000	16.400.000	13.776.000	42.476.000
MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN	SALAMANCA JIMÉNEZ DAVID RICARDO	14.690.472	12.208.958	14.481.492	41.380.922
MEDICINA INTENSIVA	RODRIGUEZ GUTIERREZ ANDRES CAMILO	35.805.600	44.759.200	38.132.800	118.697.600
MEDICINA INTERNA	CARRERO FORERO GERMAN ALONSO	9.009.000	9.009.000	9.841.440	27.859.440
MEDICINA INTERNA	GONZALEZ OJEDA CARLOS ARTURO	36.864.000	42.396.040	43.362.420	122.622.460
MEDICINA INTERNA	LOPEZ MORA OSCAR MAURICIO	27.435.610	39.892.100	37.069.020	104.396.730

MEDICINA INTERNA	PEREZ PEREZ JAIME ANDRES	23.373.000	-	-	23.373.000
MEDICINA INTERNA	PULIDO MEDINA CRISTIAN ANDRES	-	3.472.380	10.527.620	14.000.000
MEDICINA INTERNA	SANCHEZ CASTILLO FABIAN ANDRES	30.123.000	44.906.620	35.093.380	110.123.000
MEDICINA INTERNA	VELANDIA BARRERA WILSON RICARDO	-	-	-	-
MEDICO CERTIFICADOR DE DISCAPACIDAD	GRIJALBA FUERTES ADRIANA FERNANDA	-	-	7.147.000	7.147.000
QUIMICA FARMACEUTICA	PEREZ USECHE ANGIE DAYANA	5.775.000	5.775.000	5.500.000	17.050.000
NEUROCIRUGÍA	PINZON RODRIGUEZ CESAR AUGUSTO	53.831.356	81.609.717	51.937.815	187.378.888
NUTRICIÓN	CASTRO VALENTINA	5.546.220	-	-	5.546.220
NUTRICIÓN	GOMEZ GORDON DARWIN ALEXIS	-	-	-	-
NUTRICIÓN	LAVERDE PLAZAS YULEICI	6.294.420	-	-	6.294.420
NUTRICIÓN	FLECHAS ORDÓÑEZ MARCELA	-	-	-	-
OFTALMOLOGIA	CENTRO CARDIOLOGICO JAC S.A.S.	47.120.640	399.991.084	-	447.111.724
OFTALMOLOGÍA	ZABALA RIVEROS OSCAR DANILO	10.697.624	13.068.300	8.198.115	31.964.039
ORTOPEDIA	HERNANDEZ BALAQUERA JOSE FERNANDO	35.126.497	42.416.516	55.338.643	132.881.656
ORTOPEDIA	LAMBIS GONZALEZ SAUL ENRIQUE	-	-	-	-
ORTOPEDIA	LARA TORRES JAIR JAVIER	9.787.014	9.019.944	7.333.862	26.140.820
ORTOPEDIA	SANJUAN BLANQUICETT YOUNDY FARLEY	-	11.542.063	14.234.602	25.776.665
ORTOPEDIA	CATAÑO GONZALEZ JOSE JUAN	-	-	-	-

ORTOPEDIA	MOSQUERA ARANGO MANUEL FERNANDO	-	-	-	-
ORTOPEDIA	CARPINTERO VERGARA ANDRES FELIPE	-	2.272.500	10.727.500	13.000.000
ORTOPEDIA	GOYES RODRÍGUEZ WILMAR YONY	22.981.580	-	-	22.981.580
COORDINADOR VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA	ORDÓÑEZ BRICEÑO OSCAR RUBEN	4.500.000	4.500.000	4.500.000	13.500.000
ORTOPEDIA	RUEDA POVEDA RUBEN'S	11.786.607	-	-	11.786.607
ORTOPEDIA	VILLAN GAONA JORGE LUCIANO	-	20.039.474	22.888.929	42.928.403
ORTOPEDIA	GUZMAN POTES JORGE ENRIQUE	8.185.590	2.443.210	7.656.460	18.285.260
ORTOPEDIA	HERNANDEZ AMAYA LAURA MARCELA	-	-	-	-
ORTOPEDIA	MONTERO GIL JAVIER ORLANDO	-	-	-	-
ORTOPEDIA	NIETO RUEDA LEONARDO ALBERTO	7.898.483	10.826.461	10.015.597	28.740.541
ORTOPEDIA	RIVERA MERCHAN MIGUEL ÁNGEL	16.419.726	16.829.889	13.696.439	46.946.054
OTORRINO	ORTEGON OSPINA JUAN CARLOS	13.410.245	22.460.736	16.191.659	52.062.640
PEDIATRIA	MENDIETA PATIÑO CESAR AUGUSTO	-	-	-	-
PEDIATRIA	OLIVEROS MORALES OMAR	26.754.000	21.950.040	28.512.300	77.216.340
PEDIATRIA	RAMIREZ MONTAÑEZ NELSON EFRAIN	29.533.580	39.496.960	35.170.000	104.200.540
APOYO ACTIVIDADES EXTRAMURALES	HURTADO LEON LUZ HELENA	3.570.000	-	-	3.570.000
PROCESAMIENTO DE EXAMENES	CENTRO MEDICO OFTALMOLOGIC O Y LABORATORIO CLINICO ANDRADE NARVAEZ SAS – COLCAN S.A.S.	39.877.000	32.768.000	62.300.600	134.945.600

PSICOLOGÍA	FINO GONZÁLEZ MANUEL ALFONSO	629.666	-	-	629.666
PSICOLOGÍA	RODRIGUEZ DELGADILLO LUISA ANDREA	3.778.000	3.778.000	3.778.000	11.334.000
PSIQUIATRIA	AVILA MORALES JORGE OSWALDO	-	-	-	-
LIDER EXPERIENCIA AL USUARIO	MAHECHA BUENO ANGUIE TATIANA	4.800.000	4.800.000	4.800.000	14.400.000
QUIMICA FARMACEUTICA	ROJAS ROJAS CAMILA ANDREA	6.300.000	6.300.000	6.000.000	18.600.000
ENFERMERA PIC	MALDONADO SEPULVEDA GINA LIZETH	4.570.000	4.570.000	3.046.666	12.186.666
GASTROENTEROLOGÍA	PREVENTI GRUPO EMPRESARIAL S.A.S	43.162.350	36.996.300	36.996.300	117.154.950
APOYO RADIOLOGIA	CASTELLANOS GAMBOA MARTHA PATRICIA	4.450.000	4.450.000	4.450.000	13.350.000
RX IMÁGENES DIAGNOSTICAS	CIMED- CENTRO DE IMAGENES DIAGNOSTICAS SAS	13.452.460	13.187.370	10.052.070	36.691.900
LIDER PSICOLOGIA Y SALUD MENTAL	PEDRAZA CASTELLANOS JOSE LUIS	6.500.000	6.500.000	6.500.000	19.500.000
TERAPIA PSICOSOCIAL	PAEZ MORENO JAIME ALBERTO	3.778.000	3.778.000	3.778.000	11.334.000
RADIOLOGIA	J. TECHMED SAS	62.783.700	58.634.600	50.865.000	172.283.300
RADIOLOGIA	IMAGENES DIAGNOSTICAS Y SERVICIOS ESPECIALIZADO S IPS S.A.S	-	11.200.000	22.400.000	33.600.000
TERAPIA OCUPACIONAL	ENCIZO MARIN MAGDA SHIRLEY	3.940.000	4.200.000	4.400.000	12.540.000
FISIATRÍA	PAEZ PINEDA OSCAR DANIEL	37.782.940	37.783.911	17.306.456	92.873.307
TERAPIA RESPIRATORIA	TORRES TORRES YESICA TATIANA	4.500.000	3.750.000	4.500.000	12.750.000
URGENCIOLOGO	MORALES BALDION LUIS ALFREDO	-	-	-	-

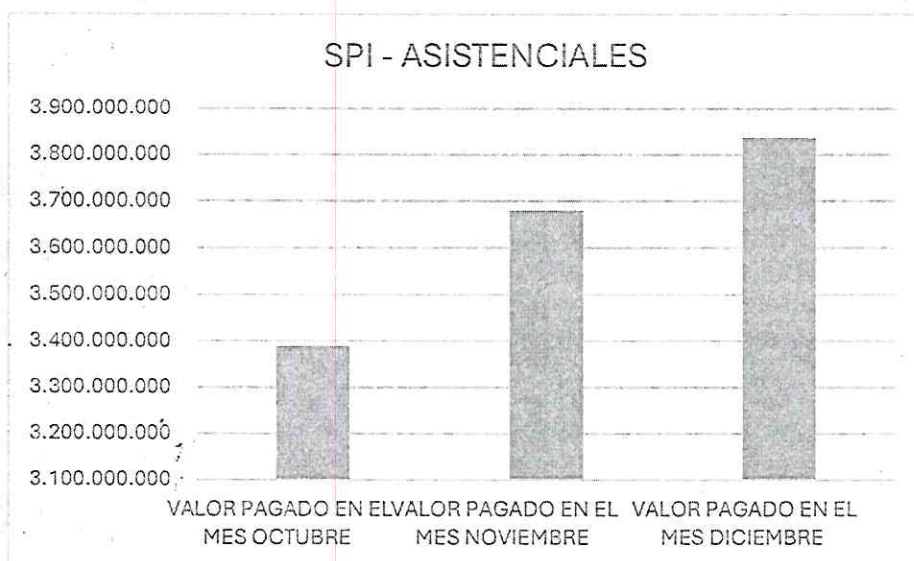
URGENCIOLOGO	EMERGENCY MEDICAL CARE S.A.S	21.416.040	21.697.830	25.079.310	68.193.180
URGENCIOLOGO	FONSECA CARDENAS JULIAN ANDRES	-	-	-	-
URGENCIOLOGO	ORTIZ ROLDAN IVAN FERNANDO	21.575.280	14.254.320	15.381.480	51.211.080
UROLOGIA	CLÍNICA UROLOGICA ST. MARTIN DE LA SIERRA S.A.S	40.697.935	85.805.292	44.743.572	171.246.799
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	SERVICIOS MEDICOS ESPECIALIZADO S AR SAS	314.784.539	124.865.053	122.372.653	562.022.245
AUXILIAR DE ENFERMERÍA EQUIPOS BASICOS	ABAUNZA NARANJO YADDY		3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	VIRGUEZ PEÑA GLENDA DIBBIE	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	ALTAMAR OROZCO EDITH MARIA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	BARON MARIN KATHERINE JULIETH	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	BARRERA UBAQUE JASBLEIDY ALEXANDRA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	BATANERO MAHECHA MARIA FERNANDA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
MEDICINA EQUIPOS BASICOS	BENITEZ PACHON MARIBEL INA	-	11.000.000	11.000.000	22.000.000
FISIOTERAPIA EQUIPOS BASICOS	BITRAGO GONZALEZ HILBAR ANDREY	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	BUSTAMANTE BARCENAS ALEXANDRA	-	-	-	-
MEDICINA EQUIPOS BASICOS	CALVO ABAUNZA JUAN CAMILO	-	5.500.000	5.500.000	11.000.000

AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	CARDONA MUNEVAR JEISSON FELIPE	-	-	-	-
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	CONTRERAS GUTIERREZ ERIKA TATIANA	-	1.666.650	2.000.000	3.666.650
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	DUARTE VARGAS TANNIA ESTEFANNY	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	FAJARDO RUIZ LIZETH DAYANA	-	-	-	-
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	FRANCO GUERRERO VIRGINIA	-	1.666.650	2.000.000	3.666.650
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	GUERRERO RAMIREZ LILIANA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	GUERRERO REYES SANDRA YOLANDA	-	-	-	-
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	HOYOS BONILLA ANGELA CATALINA	-	6.000.000	6.000.000	12.000.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	IBANEZ VARGAS CONSUELO	-	400.000	2.000.000	2.400.000
MEDICINA EQUIPOS BASICOS	LEÓN PARRA JOAN SEBASTIAN	7.500.000	7.500.000	7.500.000	22.500.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	MORENO ROSALBA SEGURA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	PACHECO RUIZ JOHANA ESNEDY	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	PALACIOS SAAVEDRA LAURA YESENIA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	PINZON SUAREZ MELBA INES	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	PUENTES ESPINOSA JUAN CARLOS	-	-	-	-

PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	QUINTO CADAVID UBITER DE LA CRUZ	-	2.500.000	3.000.000	5.500.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	QUIROGA LUISA FERNANDA	-	2.500.000	3.000.000	5.500.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	RABA SAENZ MARIA LUISA	-	1.666.650	2.000.000	3.666.650
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	ROBLES ULLOA DEISY ALEXANDRA	-	-	-	-
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	SAAVEDRA GARCIA HEIDY YOHANA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANCHEZ ALTAMAR MADELEY	-	8.000.000	8.000.000	16.000.000
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	SANCHEZ FORERO MARIA ISABEL	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANCHEZ GUERRA DIANA ALEXANDRA	-	3.600.000	3.600.000	7.200.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANCHEZ RODRIGUEZ LINA MARIA	-	8.000.000	8.000.000	16.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANCHEZ SOLANO NYDYA YOHANA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANTOFIMIO GUTIERREZ LUISA FERNANDA	-	-	-	-
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SANTOS BERNAL DANIEL FELIPE	-	8.000.000	8.000.000	16.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	SUAREZ GUTIERREZ WLFANY DEL ROCIO	-	-	-	-
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	VARGAS BLANCO DANNA SHENARA	-	1.666.650	2.000.000	3.666.650
PSICOLOGÍA EQUIPOS BASICOS	VARGAS FORERO PAULA NICOL	-	1.666.650	2.000.000	3.666.650

AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	VELANDIA GARCIA NANCY JOHANA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
PSICOLOGIA EQUIPOS BASICOS	VELASQUEZ MALAGON YENNY PAOLA	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000
AUXILIAR DE ENFERMERIA EQUIPOS BASICOS	VILLATE MORENO ANGIE ESTEFANY	-	3.000.000	1.500.000	4.500.000
TOTALES		3.388.948.11 3	3.680.028.57 9	3.835.647.09 6	10.904.623.78 8

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.



1. Análisis general

- **Total, IV trimestre:** \$10.904.623.788 millones
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$3.389 millones
 - **Noviembre:** \$3.680 millones
 - **Diciembre:** \$3.836 millones
- Se observa un **crecimiento progresivo** mes a mes, con el mayor gasto en diciembre.

2. Puntos destacados

- **Contratos temporales asistenciales (S&A Servicios y Asesorías S.A.S. BIC):** Son el rubro más significativo, con \$4.200 millones en el trimestre, reflejando la alta dependencia de personal temporal para cubrir la demanda asistencial.

- **Especialidades médicas de alto costo:**
 - **Cardiología adulta:** \$691 millones en el trimestre.
 - **Ginecología y obstetricia (varios profesionales y servicios especializados):** más de \$700 millones en conjunto.
 - **Oftalmología:** \$447 millones, con un pico extraordinario en noviembre.
 - **Cirugía vascular:** \$404 millones, concentrado en diciembre.
- **Servicios diagnósticos y apoyo clínico:** Radiología, patología y citología, procesamiento de exámenes y gastroenterología suman cifras altas, superando los \$600 millones en el trimestre.
- **Pagos constantes y moderados:** Profesionales de apoyo (psicología, auxiliares de enfermería, líderes de calidad, experiencia del usuario, auditores médicos) mantienen valores estables y controlados, reflejando continuidad en la prestación de servicios básicos.

En comparación con el trimestre inmediatamente anterior (III 2025), se observa que, durante el tercer trimestre de 2025, los gastos en servicios asistenciales alcanzaron un total de \$6.302.851.273, con una marcada concentración en los meses de julio y agosto, mientras que septiembre reflejó una ejecución mucho menor. En el cuarto trimestre de 2025, el total ascendió a \$7.305.454.546, mostrando un incremento del 16% frente al trimestre anterior. Los gastos asistenciales indirectos, impulsados principalmente por la contratación temporal y la atención de especialidades médicas de alta complejidad (cardiología, ginecología, oftalmología, cirugía vascular). los incrementos se explican por la necesidad de garantizar cobertura asistencial especializada y servicios diagnósticos, lo cual responde a la demanda hospitalaria y no a gastos superfluos. El incremento de estas especialidades en el cuarto trimestre, obedece al aumento de la producción de las especialidades de car.

❖ IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES (I. P. P.)

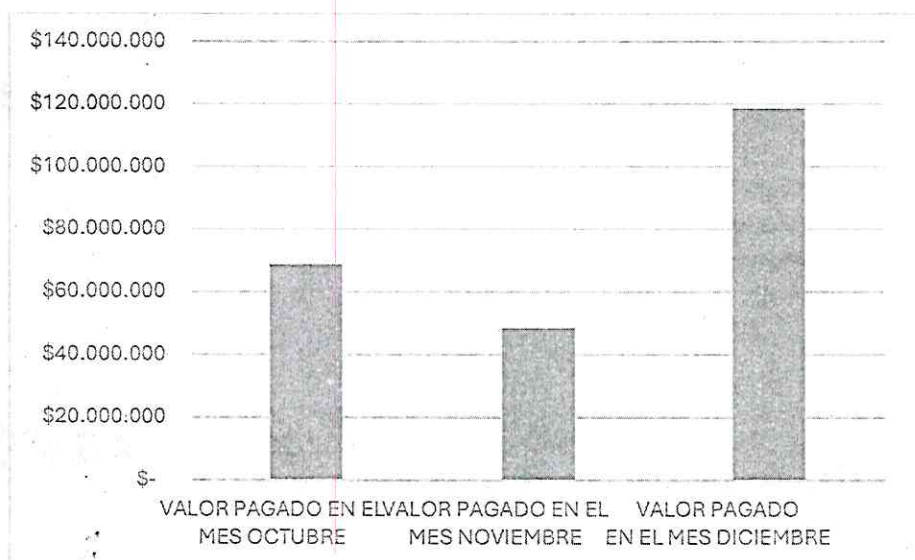
En este ítem del informe se debe mencionar que el artículo 10 de la ley 1474 de 2011 (Estatuto Anticorrupción) menciona: *"PRESUPUESTO DE PUBLICIDAD. Los recursos que destinen las entidades públicas y las empresas y sociedades con participación mayoritaria del Estado del orden nacional y territorial, en la divulgación de los programas y políticas que realicen, a través de publicidad oficial o de cualquier otro medio o mecanismo similar que implique utilización de dineros del Estado, deben buscar el cumplimiento de la finalidad de la respectiva entidad y garantizar el derecho a la información de los ciudadanos. En esta publicidad oficial se procurará la mayor limitación, entre otros, en cuanto a contenido, extensión, tamaño y medios de comunicación, de manera tal que se logre la mayor austeridad en el gasto y la reducción real de costo (...)"*

A continuación, se refleja los gastos del IV trimestre de 2025

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
1,1, PUBLICACIONES				\$ -

1,2, FOTOCOPIAS Y/O DUPLICADOS	44.445.299,00	\$ 31.628.928,00	\$ 111.938.741,00	\$ 188.012.968,00
1,3, MATERIALES E IMPRESIONES	24.278.200,00	16.930.000,00	1.095.000,00	\$ 42.303.200,00
1,4, AVISOS PUBLICITARIOS			5.600.000,00	\$ 5.600.000,00
1,5, SUSCRIPCIONES				\$ -
1,6, ADQUISICIÓN DE REVISTAS Y LIBROS				\$ -
1,7. OTROS GASTOS				\$ -
TOTAL	\$ 68.723.499	\$ 48.558.928	\$ 118.633.741	\$ 235.916.168,00

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.



1. Análisis general

- **Total, trimestre:** \$235,916.168 millones
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$68,7 millones
 - **Noviembre:** \$48,6 millones
 - **Diciembre:** \$118,6 millones
- Se observa un **incremento fuerte en diciembre**, más del doble respecto a noviembre.

2. Puntos destacados

- **Fotocopias y duplicados:** Es el rubro más alto, con \$188 millones en el trimestre. El gasto se concentra en diciembre (\$112 millones).
- **Materiales e impresiones:** \$42 millones en el trimestre, con mayor peso en octubre y noviembre; en diciembre casi desaparece (\$1 millón).

- **Avisos publicitarios:** Solo aparecen en diciembre (\$5,6 millones), lo que indica un gasto puntual..
- **Publicaciones, suscripciones, revistas/libros y otros gastos:** No registran valores, lo que refleja austeridad en estos conceptos.

En el tercer trimestre de 2025, los gastos en impresos, publicidad y publicaciones fueron relativamente bajos, concentrándose únicamente en fotocopias y duplicados, con un total de \$94.210.851. En el cuarto trimestre, el monto ascendió a \$235.916.168, reflejando un aumento frente al trimestre anterior. En virtud de información suministrada, este comportamiento se explica por la continuidad de las fotocopias y la incorporación de nuevos rubros como materiales e impresiones y algunos avisos publicitarios, que ampliaron el alcance de las actividades.

En síntesis, el cuarto trimestre muestra una mayor diversidad y dinamismo en la ejecución de gastos, lo cual responde a necesidades institucionales propias del cierre de año, sin que ello represente una situación crítica, sino más bien un ajuste esperado en la gestión administrativa.

❖ ASIGNACIÓN Y USO DE TELÉFONOS CELULARES

El Hospital Regional de Monquirá cuenta un plan corporativo que incluye de 8 a 10 celulares con la empresa Claro, distribuidos en las diferentes servicios que lo requieren

cargo (B)	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV SEMESTRE
Plan Corporativo	727.662	1.978.941,06	189.075	2.895.679
	727.662	1.978.941	189.075	

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- Total trimestre: \$2,895.679 millones.
- Distribución mensual:
 - Octubre: \$727 mil
 - Noviembre: \$1,98 millones
 - Diciembre: \$189 mil
- Se observa un pico en noviembre, seguido de una reducción drástica en diciembre.

2. Puntos destacados

- El gasto corresponde únicamente al plan corporativo de telefonía celular.
- Octubre y diciembre muestran valores bajos y controlados.
- Noviembre concentra el mayor desembolso
- El gasto total es muy reducido frente a otros rubros institucionales, lo que refleja un uso racional de este servicio.

- El gasto en telefonía celular durante el IV trimestre de 2025 fue mínimo y austero, con un pico puntual en noviembre, pero sin impacto significativo en el presupuesto global. Se evidencia un control adecuado y racionalidad en el uso de planes corporativos, alineado con principios de austeridad y eficiencia administrativa.

En el tercer trimestre de 2025, los gastos por asignación y uso de teléfonos celulares sumaron \$62.297.291, principalmente asociados a servicios de internet y telefonía fija con diferentes proveedores, destacando mayor ejecución en julio y septiembre. En el cuarto trimestre, el valor registrado fue de \$2.895.679, lo que representa una disminución frente al trimestre anterior. Este comportamiento se explica porque, según la información suministrada, en el cuarto trimestre únicamente se reporta el plan corporativo contratado con la empresa Claro, sin incluir otros servicios adicionales.

❖ SERVICIOS PÚBLICOS

En el seguimiento de este ítem se debe tener presente que el hospital dispone de dos sedes: la sede nueva, localizada en el barrio Ricaurte, donde se presta la mayor parte de los servicios, y la sede centro, inmueble en arrendamiento. En esta última corresponde asumir los costos de los servicios públicos, en razón a que allí se desarrollan actividades de consulta externa.

CONCEPTO		VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
Acueducto Alcantarillado y Aseo	EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE MONIQUEIRA SA ESP			36.248.650	36.248.650
Energía	EMPRESA DE ENERGIA DE BOYACA S.A. E.S.P.	\$ 50.013.220,00	\$ 53.723.510,00	44.529.742	148.266.472
Gas	TIBADUIZA VARGAS ARMANDO	11.422,00	11.422	11.422	34.266
Internet	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P. BIC	\$ 4.858.738,00	\$ 9.888.910,00	\$ 19.200.000,00	33.947.648
TOTAL		54.883.380	63.623.842	99.989.814	218.497.036

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total trimestre:** \$218,5 millones aproximadamente.
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$54,9 millones
 - **Noviembre:** \$63,6 millones
 - **Diciembre:** \$99,9 millones
- Se observa un **incremento progresivo**, con el mayor gasto en diciembre.

2. Puntos destacados

- **Energía eléctrica:** Es el rubro más alto y constante, con \$148,2 millones en el trimestre. Aunque presenta variaciones, se mantiene como el principal gasto mensual.
- **Internet:** Muestra un crecimiento significativo: de \$4,8 millones en octubre a \$19,2 millones en diciembre, lo que explica gran parte del aumento trimestral.
- **Acueducto, alcantarillado y aseo:** Solo registra pago en diciembre (\$36,2 millones), lo que indica un desembolso puntual.
- **Gas:** Es mínimo y estable (\$11.422 mensuales), sin impacto relevante en el total.
- El gasto en servicios públicos durante el IV trimestre de 2025 refleja un **aumento**, especialmente en diciembre, impulsado por mayores pagos de internet y el registro del acueducto y aseo. La energía se mantiene como el rubro más constante y significativo, mientras que gas representa un costo marginal. En términos de austeridad, los gastos son **razonables y controlados**, con variaciones explicadas por necesidades operativas de cierre de año.

En el **tercer trimestre de 2025**, los gastos por servicios públicos alcanzaron **\$161.617.162**, principalmente asociados a acueducto y energía, con mayor ejecución en julio y agosto. En el **cuarto trimestre**, el total fue de **\$218.497.036**, mostrando un incremento frente al trimestre anterior. Este aumento se explica por la continuidad de los pagos de energía y acueducto, y porque en este período se registró además el **gasto de internet**, que no había sido reportado en el trimestre anterior. En conclusión, el cuarto trimestre refleja una **ampliación natural en la cobertura de servicios**, sin que represente una situación crítica, sino más bien un ajuste en la consolidación de la información institucional.

❖ VEHÍCULOS OFICIALES:

El Hospital Regional de Monquirá E.S.E. dispone de vehículos oficiales en su parque automotor que incluyen ambulancias de atención básica y medicalizada, como se evidencia a continuación:

ITEM	TIPO DE VEHICULO	MARCA	SERIE	AÑO MODELO	PLACA
1	Ambulancia	NISSAN	FRONTIER NP 300	2016	ODU 242
2	Ambulancia	NISSAN	FRONTIER NP 300	2022	KUY 010
3	Ambulancia	NISSAN	URVAN	2022	KUY 011
4	Ambulancia	TOYOTA	HILUX	2026	ODU248
5	Carro de apoyo logístico	HIUNDAY		2008	OGG 556
6	Automovil	RENAULT	SIMBOL	2008	OGG 559

ASIGNACION Y USO DE VEHICULOS OFICIALES				
CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
COMPRA DE VEHICULOS			\$ 445.000.000,00	445.000.000,00

LLANTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS				-
COMBUSTIBLES Y ACEITES	7.696.339,00	5.075.414,00	6.221.411,00	18.993.164,00
MANTENIMIENTO DE VEHÍCULO	\$ 5.899.490,00		\$ 42.134.850,00	48.034.340,00
PÓLIZAS DE SEGUROS			6.179.621,74	6.179.621,74
SOAT				-
PÓLIZAS DE DAÑOS A TERCEROS				-
TOTAL	13.595.829	5.075.414	499.535.883	518.207.126

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total trimestre:** \$518,207.126 millones
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$13,6 millones
 - **Noviembre:** \$5,0 millones
 - **Diciembre:** \$499,5 millones
- Se observa un **pico extraordinario en diciembre**, que concentra más del 96% del gasto trimestral.

2. Puntos destacados

- **Compra de vehículos:** Representa el mayor desembolso (\$445 millones), realizado en diciembre.
- **Mantenimiento de vehículos:** \$48 millones en el trimestre, con un gasto fuerte en diciembre (\$42 millones).
- **Combustibles y aceites:** Relativamente bajo y estable (\$19 millones en total), con variaciones menores entre meses.
- **Pólizas de seguros:** Solo se registra en diciembre (\$6,1 millones).
- **Otros conceptos (llantas, repuestos, SOAT, daños a terceros):** No presentan valores, lo que refleja austeridad en estos rubros.

En el tercer trimestre de 2025, los gastos asociados al uso de vehículos oficiales fueron bajos, con un total de \$15.164.135, principalmente por consumo de combustibles y el servicio de radar GPS. En el cuarto trimestre, el valor ascendió a \$518.207.126, reflejando un incremento frente al trimestre anterior. Este comportamiento se explica porque, además de los gastos habituales de combustibles y mantenimiento, se registró la **compra de un vehículo oficial**, cuyo valor obedeció a la ejecución de un proyecto en el que el **Ministerio de Salud desembolsó los recursos** y el **Hospital Regional de Moniquirá actuó como entidad ejecutora**. En conclusión, el aumento

corresponde a una inversión específica de proyecto y no a un crecimiento sostenido de los gastos ordinarios del rubro.

❖ SUMINISTROS:

En este ítem de gastos encontramos servicios como insumos de laboratorio, medicamentos, médico quirúrgico, y otros suministros, estos últimos que incluye: dotación, material odontológico, papelería, extintores y recargas, ropa hospitalaria, entre otros.

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV SEMESTRE
INSUMOS LABORATORIOS	259.376.860	86.550.379	356.214.897	702.142.136,00
MEDICAMENTOS	247.885.681,49	344.835.371,00	791.319.665,00	1.384.040.717,49
MEDICO QUIRURGICO	\$ 1.346.554.070,00	1.373.383.060,00	\$ 2.730.478.504,00	5.450.415.634,00
OTROS SUMINISTROS	77.620.669,00	490.093.610,02	528.929.918,00	1.096.644.197,02
TOTAL	1.931.437.280	2.294.862.420	4.406.942.984	8.633.242.685

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total trimestre:** \$8.633.242.685 millones aproximadamente.
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$1.931 millones
 - **Noviembre:** \$2.294 millones
 - **Diciembre:** \$4.406 millones
- Se observa un **incremento progresivo**, con un pico muy alto en diciembre que representa más del 50% del gasto trimestral.

2. Puntos destacados

- **Gasto médico quirúrgico:** Es el rubro más alto del trimestre, con \$5.450 millones. El mayor desembolso se da en diciembre (\$2.730 millones), lo que indica una alta actividad quirúrgica o adquisición de insumos especializados.
- **Medicamentos:** Segundo rubro más significativo (\$1.384 millones), con crecimiento constante mes a mes.
- **Insumos de laboratorio:** \$702 millones en el trimestre, con un repunte importante en diciembre.

- **Otros suministros:** \$1.096 millones, con un salto notable en noviembre y diciembre, posiblemente por compras acumuladas o cierre de vigencias.
- El gasto en insumos médicos, medicamentos y suministros durante el IV trimestre de 2025 refleja una intensificación de la actividad asistencial, especialmente en diciembre. Los incrementos están asociados a la atención quirúrgica, la reposición de medicamentos y la adquisición de insumos clínicos necesarios para garantizar la continuidad del servicio.

En el tercer trimestre 2025, los gastos en suministros fueron amplios y diversificados, incluyendo alimentación, aseo, lavandería, papelería, transporte y obras menores, además de medicamentos e insumos médico-quirúrgicos. En el cuarto trimestre, el total aumentó en un 26%, principalmente por la mayor ejecución en insumos de laboratorio y médico-quirúrgicos, mientras que los otros suministros tuvieron una reducción. En general, el comportamiento refleja un ajuste natural en las prioridades de gasto, con mayor énfasis en insumos clínicos hacia el cierre del año

❖ LOGISTICOS

Dentro de la gestión institucional, el Hospital Regional de Moniquirá E.S.E. también asume la responsabilidad de diversos servicios logísticos esenciales para su funcionamiento, tales como alimentación, arrendamiento, aseo, esterilización, fumigación, lavandería, mensajería y vigilancia. Estos servicios complementan la labor asistencial, garantizando condiciones adecuadas de infraestructura, seguridad y apoyo operativo para la prestación continua y eficiente de la atención en salud.

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
ALIMENTACIÓN	81.866.754	82.158.316	\$ 104.568.408,00	268.593.478,00
ARRENDAMIENTO	29.265.548	45.057.541	79.680.425	154.003.514,00
ASEO	92.196.526,00	104.200.815,27	119.804.985,73	316.202.327,00
ESTERILIZACIÓN			\$ 1.400.250,00	1.400.250,00
FUMIGACIÓN	4.767.500,00		3.137.500,00	7.905.000,00
LAVANDERÍA	26.000.000	26.000.000	26.000.000	78.000.000,00
MENSAJERÍA	77.050	130.100	202.500	409.650,00
VIGILANCIA	51.492.476	59.696.498	62.505.317	173.694.291,00
TOTAL	285.665.854	317.243.270	397.299.386	1.000.208.510

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total trimestre:** \$1.000.208.510 millones
 - **Octubre:** \$285,6 millones
 - **Noviembre:** \$317,2 millones
 - **Diciembre:** \$397,3 millones
- Se observa un **incremento progresivo**, con el mayor gasto en diciembre.

2. Puntos destacados

- **Aseo:** Es el rubro más alto del trimestre (\$316 millones), con crecimiento sostenido mes a mes.
- **Alimentación:** Segundo rubro más significativo (\$268 millones), con un aumento importante en diciembre.
- **Vigilancia:** \$173 millones en el trimestre, también con tendencia creciente.
- **Arrendamiento:** \$154 millones, con mayor carga en diciembre, posiblemente por ajustes o pagos acumulados.
- **Lavandería:** Se mantiene constante (\$26 millones mensuales).
- **Fumigación:** Gasto puntual en octubre y diciembre (\$7,9 millones en total).
- **Mensajería:** Valor muy bajo (\$409 mil en el trimestre), lo que refleja austeridad en este servicio.
- **Esterilización:** Solo se registra en diciembre (\$1,4 millones), lo que indica un gasto puntual
- Los incrementos progresivos en rubros como aseo, alimentación y vigilancia responden a necesidades operativas reales, mientras que los gastos menores en fumigación, mensajería y esterilización reflejan un uso racional de los recursos.

En el tercer trimestre, los gastos logísticos se reflejaron dentro del bloque general de suministros, destacando alimentación, aseo, lavandería y seguridad. En el cuarto trimestre, el total fue de \$1.000 millones, con un aumento en rubros como aseo y vigilancia, y la incorporación de otros conceptos como arrendamiento, fumigación y esterilización. En síntesis, el cuarto trimestre muestra una mayor detalle y diversificación en la clasificación de gastos logísticos, manteniendo estabilidad en algunos servicios como lavandería y alimentación, y reforzando otros de apoyo institucional.

❖ MANTENIMIENTO Y OBRA

El Hospital Regional de Monquirá E.S.E. también tiene a su cargo la gestión y financiación de servicios complementarios indispensables para su operación, tales como mantenimiento, ejecución de obras y demás actividades relacionadas. Estos servicios logísticos y de infraestructura forman parte de la responsabilidad institucional, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo de la atención en salud y fortaleciendo la eficiencia administrativa en beneficio de la comunidad.

CONCEPTO	VALOR PAGADO EN EL MES OCTUBRE	VALOR PAGADO EN EL MES NOVIEMBRE	VALOR PAGADO EN EL MES DICIEMBRE	TOTAL IV TRIMESTRE
----------	---	---	---	-----------------------

MANTENIMIENTO	153.658.120	358.541.525	712.039.902,42	\$ 1.224.239.547,19
OBRA	88.198.190	291.346.789	609.715.622	989.260.601,09
TOTAL	241.856.310	649.888.314	1.321.755.525	2.213.500.148

Fuente de información: Tesorería HRM E.S.E.

1. Análisis general

- **Total trimestre:** \$2.213.500.148 millones
- **Distribución mensual:**
 - **Octubre:** \$241,8 millones
 - **Noviembre:** \$649,8 millones
 - **Diciembre:** \$1.321,7 millones
- Se observa un incremento progresivo muy marcado, con el mayor gasto en diciembre, que concentra más de la mitad del trimestre.

2. Puntos destacados

- **Mantenimiento:** \$1.224 millones en el trimestre, con un aumento significativo en diciembre (\$712 millones). Esto refleja inversiones importantes en conservación y adecuación de infraestructura hospitalaria.
- **Obra:** \$989 millones en el trimestre, también con un fuerte desembolso en diciembre (\$609 millones), lo que indica ejecución de proyectos o mejoras físicas en la planta física.
- **Tendencia:** Ambos rubros muestran un crecimiento mes a mes, lo que sugiere que el hospital intensificó las actividades de infraestructura y mantenimiento hacia el cierre del año.
- El gasto en mantenimiento y obra durante el cuarto trimestre de 2025 refleja una ejecución presupuestal progresiva y verificable, con desembolsos mayores en diciembre asociados a la culminación de proyectos y adecuaciones de infraestructura. El seguimiento evidencia que los recursos fueron aplicados de manera transparente y orientados a garantizar condiciones óptimas para la operación hospitalaria.

En el **tercer trimestre**, los gastos en mantenimiento de obra fueron relativamente bajos y se concentraron en gastos puntuales como demolición y adecuaciones menores. En el **cuarto trimestre**, el valor aumentó de manera significativa, con un total de **\$2.213 millones**, explicado por la ejecución de proyectos de mayor alcance en mantenimiento y obra. En síntesis, el incremento refleja una **mayor inversión en infraestructura hacia el cierre del año**, como parte de los compromisos institucionales, más que un aumento sostenido de los gastos ordinarios.

CONCLUSIÓN GENERAL

El seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno al gasto del cuarto trimestre de 2025 permite establecer que el Hospital Regional de Moniquirá E.S.E. ejecutó sus recursos de manera ordenada y verificable, en coherencia con las disposiciones de austeridad del gasto público. Los pagos de personal muestran estabilidad en los rubros permanentes y variaciones justificadas por

obligaciones legales de cierre de vigencia. Los servicios personales indirectos, tanto administrativos como asistenciales, reflejan continuidad en la contratación de apoyos esenciales y desembolsos extraordinarios asociados a necesidades operativas de fin de año. El gasto en viáticos se mantuvo en niveles bajos, lo que evidencia racionalidad en su aplicación. En conjunto, se confirma que la entidad garantiza transparencia y sostenibilidad en la administración de los recursos públicos.

En el marco de las funciones de verificación y evaluación, se formulan las siguientes recomendaciones:

- Continuar con la práctica de reportes mensuales y trimestrales que permitan mantener la trazabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal.
- Reforzar los mecanismos de control sobre la contratación de servicios personales indirectos, verificando que su aplicación esté alineada con las disposiciones de austeridad y eficiencia.
- Promover la planeación anticipada de necesidades de inversión y contratación, con el fin de evitar concentraciones de gasto en el cierre de vigencia.
- Avanzar en la construcción de indicadores de gestión que faciliten la evaluación periódica de la eficiencia del gasto y fortalezcan la toma de decisiones institucionales

OPORTUNIDADES DE MEJORA

Desde la óptica del control interno, se identifican aspectos que pueden fortalecer la gestión:

- En los contratos de servicios personales indirectos se evidencian pagos extraordinarios que, aunque justificados, requieren un seguimiento más detallado para asegurar que se ajusten a las directrices de austeridad.
- El gasto en horas extras y recargos, aunque necesario, muestra la importancia de contar con mecanismos de control que permitan verificar su correspondencia con la programación asistencial.
- Fomentar una cultura institucional de autocontrol y seguimiento permanente sobre las actividades definidas en la normativa de austeridad del gasto, con el propósito de prevenir incrementos que excedan los parámetros normales y asegurar la eficiencia en la utilización de los recursos públicos.

El presente informe se consolidó con la información suministrada por la coordinadora financiera, presupuestal y de tesorería del Hospital Regional de Moniquirá ESE, garantizando la veracidad y pertinencia de los datos recopilados. Este insumo constituye una base confiable para el análisis institucional, permitiendo identificar fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en la gestión, en coherencia con los lineamientos normativos y el compromiso de la entidad con la calidad y la satisfacción de los usuarios.

Agradezco su atención,


ALEJANDRA RIVERA LAITON

Asesora de Control Interno de Gestión
Hospital Regional de Moniquirá E.S.E.